

“1+3+N”——

江苏银行成功布局 “云”银行战略

精准定位 打造1个云端直营店

自去年初国内首家直销银行上线以来，国内各行纷纷跟进，至今已有工商银行、平安银行、民生银行等超过20家银行推出了直销银行。跟随着“互联网+”的浪潮，直销银行已成为传统商业银行顺应和融入互联网金融的利器。

早在2013年，江苏银行就制定了五年战略发展规划，明确了该行的互联网金融发展战略要以直销银行为突破口。自2014年8月上线以来，江苏银行直销银行一直敢于创新，截至2015年5月，其客户总数突破100万户，资产余额突破100亿元，累计发售理财产品超600亿元。江苏银行直销银行以精准的市场定位和深度的客户需求分析，成功实现“云”银行战略布局。

江苏银行直销银行作为一个“无砖”的纯网络银行，实质上就是一个开设在“空中”的移动银行，即“云”银行。

“云”，银行基于波士顿研究报告，通过对未来客群进行精准分析，明确将年轻的移动服务型客户定位为直销银行的主导客户，庞大的潜在客户群将会为直销银行提供足够的市场空间。”

为打通线上线下一体化，向用户提供更多的便民服务及金融综合服务，“云”银行在直营店同一账户体系的基础上，搭建了“社区帮”、“容易付”和“易行车”3个App特色店。

据了解，“社区帮”App以社区化为特色，定位于社区生态圈金融，以线上线下O2O模式，协同该行500多个网点的社区化经营，建成业主、物业、银行三方

江苏银行网络金融部互联网金融研究员陈传萍介绍说。

因此，自筹建之初，江苏银行直销银行就确定了以移动银行为主导方向，并辅助PC版和WAP版等形式，覆盖以移动互联为主的渠道，为客户提供纯线上、全天候的金融服务。

对于客户而言，通过纯线上

的注册和实名认证，就可以拥有一个电子账户。在“云”银行直营店里，客户通过添加银行卡这个简单步骤便可绑定主流银行卡，并灵活调配各银行的资金，直接在“云”银行直营店里实现储蓄、理财、基金、汇款等金融需求，这是纯网络的独特个人金融管理模式，给客户带来舒适感及新的价值体验。

贴近刚需 打造3个服务特色店

交互的服务平台。它突破了实体网点服务的盲点和时空局限，形成低成本服务的延伸式拓展。

“容易付”App以商圈化为特色，将线下实体经济与互联网相融合，深耕小微客户群体，满足客户端支付和商户端收单的双向需求，从而有效增进客户和商户的黏着性。

“易行车”App以垂直化为特色，将江苏银行独有官方授权的

交通罚没功能作为核心，融合保险、代驾、年检和车保等多项车需服务，为广大车主客户群体打造名副其实的贴心行车伙伴。

江苏银行直销银行的3个APP特色店以互联网和生活场景的深度融合为切入点，从客户刚需出发，营造用户使用场景并嵌入直销银行服务，巧妙延展了直销银行的产品线，扩大了直销银行的服务广度。

对接电商 形成N个批量获客代理店

布赖特·金在《Bank3.0》一书里曾这样描述过：“未来银行将不是一个地方，而是一种服务，它无时无刻，无处不在”。

陈传萍表示，江苏银行直销银行就是对Bank3.0理念的一种实践，它通过与多个电商开展合作，利用账户体系和支付解决方案两大利器，支撑起移动银行服务在移动电商的场景融入，从而打造出N个不同类型的代理店。代理店定位

细分市场，追求规模化的引流获客，实现银商互惠共赢。

如去年12月，江苏银行直销银行在国内首开先河，与国家开发银行旗下“开鑫贷”P2P平台实施战略合作，为“开鑫贷”输入电子账户体系，提供全面的账户及支付解决方案，实现业务、客户的全国性拓展。这种把直销银行开到电商页面里的模式，促成了直销银行与电商场景

的深度融合。该布局将直销银行沉在电商运营产业链的基础性位置，使之成为隐藏在N朵“云”背后的贴身又隐身的银行。

“我们力争通过‘1+3+N’的战略布局，将自营和联营相结合，以少而精的空中银行产品精准匹配云端客户需求，以轻资产创造更高的客户价值，以创新领先的精神保持发展进步的活力。”陈传萍说。

(姜银)

南京银行镇江分行总结 阳光助残“五个一”行动

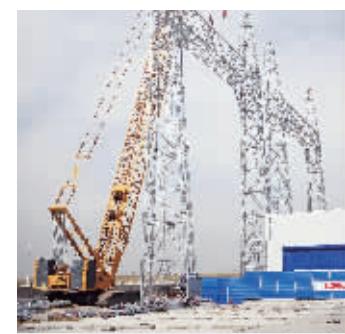
本报讯 日前，南京银行镇江分行对本行自3月份以来推广的阳光助残“五个一”行动进行阶段性总结。

据了解，为扎实推动金融青年阳光助残“五个一”行动开展，该行以不同的时间节点确定各种方案与目标，分行团委进行统一部署、组织和协调。扎实推动金融青年阳光助残“五个一”行动开展。上半年3至5月份分别结合3·15消费者权益保护日、征信普及宣传等活动，组织带动营业部青年员工开展丰富多彩的主题宣传活动，并提供全面贴心的助残金融服务；5月份举行

普及金融知识万里行暨金融青年阳光助残“五个一”活动启动仪式，落实残疾人通道、爱心窗口和爱心捐赠箱，并重新调整完善便民服务台，购置残疾人拐杖，为残障人士营造温馨、和谐、无障碍的服务环境。同时利用分行网点资源，发放宣传材料、接受市民现场咨询等方式，针对不同群体普及金融知识，提高市民爱心和责任意识，持续做好金融消费者教育和金融知识普及工作。

该行工作人员表示，以此次活动为契机，全行逐一对照“五个一”行动标准，对软硬件设施

和服务流程进行了排查，明确了改进方向。下一阶段将以拥有“一套服务标准”、“一本无障碍交流手册”、“一个爱心服务窗口”、“一支青年志愿服务队”、“一小时阳光服务”为目标，进一步完善设施，提高对残障人士的文明服务能力，为残障人士营造温馨、和谐、无障碍的服务流程和体系。“此后我分行将继续严格落实好《南京银行镇江分行金融青年阳光助残‘五个一’活动方案》，拉近与市民的距离，提升对残障人士金融服务水平，助力普惠金融发展，以实际行动践行社会主义核心价值观。”(宋娜)



7月16日，工程车辆在宁波—浙江±800千伏特高压直流输电工程现场施工。目前，宁波至浙江±800千伏特高压直流输电工程正在加紧建设，架设线路、换流站建设等项目同步进行。该工程为“西电东送”重点工程，是国家确定的大气污染防治行动计划12条重点输电通道之一。新华社发