



便宜的产品不一定是低端的

不起眼的碳刷，特耐斯卖了近两亿

特耐斯(镇江)电碳有限公司给记者的第一印象是低调、不起眼，正如他们生产的产品——小小一枚碳刷，不过指头大小，售价高的三四元，低的仅需一角。然而，在今年经济形势整体下行的情况下，这家中小企业的销售却逆势出现井喷，实现了三年蛰伏后的一次华丽转身。

“我们的产品在汽车零部件领域里，只是一个很小的产品，但属于核心零部件。”公司总经理桑建平说，无论是汽车启动、发电，还是供油，过程中都可能用到碳刷，一旦这个小东西出现故障，就可能影响汽车的正常使用。因此，“表面上看它的产值也不大，但对质量的要求非常高。”桑建平告诉记者，这一行里，仅国内做同一产品的就有上百家。

特耐斯2002年建厂，迄今不过十多年时间。起初，公司只做国内汽车售后维修，但没几年，桑建平就发现一个问题：产品市场竞争比较严重，尽管售价不贵，但厂家往往在仅剩的一点盈利里再降价争取订单。对此，当时年销售增长20%的特耐斯做出了一个选择——放弃低端市场。他们把客户目标瞄准了整车新车市场。

现在看，当年的这招险棋应该是走对了。经历了近三年的销售平平期后，今年，公司终于迎来了一个大惊喜——销售出现史上最高，现已销售1.7亿元，年内有望突破2亿元。目前，这家企业稳坐行业龙头位置。

产品走高端路线，在桑建平看来，这意味着产品既要高品质，还要性价比，“我们的产品价格可能比别家贵，但性价比一定是最好的，只要你用了，就会知道。”他举例，比如在汽车启动中使用的碳刷，过去国内普通的使用寿命大约是一万次，但特耐斯能保证3万次。尤其随着中国汽车与世界接轨，品质要求越来越高，公司

始终坚持以与国际接轨的质量开发市场，“你要我们降低质量或成本价格，都不做”。在桑建平看来，如果企业不朝着世界高标准看，仅看眼前利益，很难走长远。

对此，特耐斯在销售没有上升的情况下，却做出了加大投入的反常举动。作为一家高新科技企业，公司每年投入在研发上的经费占到企业销售收入的5%-6%，而其在设备上的投入同样也不低，今年的投入更是超过公司资本金。

桑建平解释，一方面，只有加大研发投入，做出别人做不出的东西，才能赚钱；另一方面，汽车行业的零部件一般3-4年就有一-次更新换代机会，老产品每年需要降价，如果新品开发跟不上，老产品市场份额扩大不了，中小企业就很容易进入不良性循环。因此，研发投入和提前介入设备更新是企业前进的必然选择，“今年忙的投入，其实是在为未来几年做准备。我们不仅是在更新设备，同时还有操作设备的人和管理都得跟上。相信这笔投入不用几年肯定就能看到成效。”记者获悉，为了应对现今人工费用逐年上涨的情况，特耐斯已在计划更换自动化生产线。

做这一行一定要有前瞻性眼光，不能总是跟着别人跑，更不能只图企业投钱见效快，陷入和别人拼市场的恶性竞争中。跟进信息是特耐斯的另一经验。“美日德等国家的汽车行业信息都很重要，都在搜集。”桑建平说，这些貌似与自己无关，但只有了解这些厂商现在在做什么，在开发什么，才能知道他们开发的新车是否需要你的产品，从而建立企业的战略方向。

(戴慧 杨峰华)



江科大培育的蚕宝宝 在埃塞俄比亚很吃香

本报讯 记者昨日从江科大了解到，该校近日收到埃塞俄比亚来信，请江科大蚕业研究所继续提供“野三元”家蚕新品种，并派专家帮助发展蚕桑。今年春季，蚕业研究所家蚕新品种“野三元”，首次出口到埃塞俄比亚试养。

“野三元”由该校蚕研所吴阳春副研究员为首的科研团队用野蚕和家蚕复合杂交育成，是我国首对通过江苏省家蚕品种审定委员会审定的家蚕新品种。刚从埃塞俄比亚参加援助回国的该校蚕研所副研究员潘刚介绍，埃塞俄比亚很适宜栽桑养蚕，过去一直使用的是印度、肯尼亚、越南等国的家蚕品种，但由于气候干燥，桑叶覆盖到蚕

体不久就会干瘪，影响蚕的食桑率。这次从中国带到埃方的多个家蚕品种中，“野三元”性状优良，脱颖而出，不仅食桑凶猛、食性杂，而且结出的蚕茧雪白，一粒蚕茧重量达2.5克，其大小是埃方引进其他国家品种的两倍，是中国国内普通蚕茧的1.3倍。

潘刚说，“野三元”的饲养成功，在埃方引起极大反响，有关媒体进行了宣传报道，多位埃方政府官员还亲临现场考察“野三元”饲养情况，并对中方援助人员给予高度评价，他们希望中方继续在品种、技术等方面给予援助，希望江科大蚕业研究所继续帮助埃方发展适合当地气候的中国养蚕模式。

(王福海 谢凌燕 孙晨飞)

习近平主持政治局集体学习强调 加快实施自由贸易区战略

中共中央政治局12月5日下午就加快自由贸易区建设进行第十九次集体学习。中共中央总书记习近平在主持学习时强调，必须以更加积极有为的行动，推进更高水平的对外开放，加快实施自由贸易区战略，加快构建开放型经济新体制，以对外开放的主动赢得经济发展的主动、赢得国际竞争的主动。

商务部国际贸易经济合作研究院李光辉研究员就这个问题进行讲解。

习近平在主持学习时发表了讲话。习近平强调，我国经济发展进入新常态，妥善应对我国经济社会发展中面临的困难和挑战，更加需要扩大对外开放。

习近平强调，要加快实施自由贸易区战略，发挥自由贸易区对贸易投资的促进作用，更好帮助我国企业开拓国际市场，为我国经济发展注入新动力、增添新活力、拓展新空间。要善于通过自

由贸易区建设增强我国国际竞争力，在国际规则制定中发出更多中国声音、注入更多中国元素，维护和拓展我国发展利益。

习近平指出，加快实施自由贸易区战略是一项复杂的系统工程。要加强顶层设计、谋划大棋局，逐步构筑起立足周边、辐射“一带一路”、面向全球的自由贸易区网络。要努力扩大数量，更要讲质量，大胆探索、与时俱进，积极扩大服务业开放，加快新议题谈判。要坚持底线思维、注重防风险，做好风险评估，努力排除风险因素，加强先行先试、科学求证，加快建立健全综合监管体系，提高监管能力，筑牢安全网。要继续练好内功、办好自己事，加快市场化改革，营造法治化营商环境，加快经济结构调整，推动产业优化升级，支持企业做大做强，提高国际竞争力和抗风险能力。

新华社发

省新能源汽车产业 “十三五”规划高层论坛开幕

本报讯 前天，由江苏省汽车工程学会、镇江市科协、江苏大学、江苏省汽车工业办、江苏省新能源汽车产业联盟联合主办的“江苏省新能源汽车产业‘十三五’规划高层论坛”在江大开幕，为期两天。

本届论坛以“面向未来的新能源汽车”为主题。据主办方介绍，本届论坛将成为省内规模最大、技术领域最高端最专业的新能源汽车技术交流、展示和合作平台。

(吴奕 孙晨飞)



第十届“长三角”民族乐团展演开幕

昨天，上海市学生艺术团民乐二团的乐手们在第十届“长三角”民族乐团展演活动开幕式上进行专场演出。

当日，第十届“长三角”民族乐团展演活动在上海杨浦区少年宫开幕，共有71个乐团参加本次展演。

新华社发